

# 「文化財庭園」グループ 事業計画書 概要版



## 基本理念 首都東京を代表する文化財庭園の価値を高め、未来に継承するとともに、庭園文化の魅力を世界に発信します

都立文化財庭園は、江戸・東京の歴史・文化・生活・伝統等を理解する上で欠かすことが出来ない貴重な存在であり、現在の東京に残された大切な財産でもあります。これら庭園の恒久的保存及び活用を図り、未来に継承していくことは、私たちの重要な使命のひとつです。また、2020年には東京オリンピック・パラリンピックが開催され、首都東京の文化的観光拠点としての役割が益々高まっています。私たちはこの機会を我が国が誇る庭園美を世界に広く伝える好機と捉え、首都東京のおもてなしの場としてお客様をお迎えするとともに、庭園文化の魅力を世界に発信してまいります。

私たちは、上記の基本理念を実現するために、以下3つの視点から管理運営に取り組んでまいります。

<b>&lt;視点1&gt;</b>	<b>庭園管理の技術・技能を継承し、文化財庭園としての価値を高めます。</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>●各庭園の価値の向上を図るため、作庭意図や歴史背景を踏まえた質の高い維持管理を実施</li> <li>●維持管理技術・技能を継承するためのノウハウの蓄積と次世代を担う人材の育成</li> </ul>
<b>&lt;視点2&gt;</b>	<b>文化財庭園の特色ある魅力を高め、サービス向上につなげていきます。</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>●各庭園の魅力を最大限に発揮し、利用促進を図るとともに、お客様の満足度向上に向けた取組を推進</li> <li>●ボランティア活動や地域・企業等と連携した取組を促進し、周辺地域と一体となった魅力アップによるお客様サービス向上の取組を推進</li> </ul>
<b>&lt;視点3&gt;</b>	<b>江戸・東京を代表する都立庭園の歴史と文化を世界に発信します。</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>●オリンピック・パラリンピックを契機に、国内外の利用者への情報発信の充実・強化</li> <li>●首都東京の文化的観光拠点としての役割を担うとともに、おもてなしの心でお客様をお迎え</li> </ul>

## 具体的な取組

### <視点1> 庭園の価値を高める

#### (1) 質の高い維持管理

- 作庭意図の理解を更に深め、保存管理計画書に基づく質の高い維持管理を実施
- 学識経験者等の専門家からなる「庭園アドバイザー会議」を通じ、都と調整の上、庭園の本質を踏まえた「都立庭園の管理運営の方策について」の見直し等を実施
- 各庭園景観の重要な構成要素となっている貴重樹木の維持保全や庭園景観の維持・修復等、職員の高度な技術・技能を活かし、文化財庭園としての価値を後世に継承

#### (2) 維持管理技術・技能を継承するためのノウハウの蓄積

- これまで蓄積してきた維持管理に関する作業記録、史資料、図面・台帳等の整理を実施して継続的維持管理に活用するとともに、維持管理マニュアルや工作物標準図集の更なる充実
- 16万点の貴重資料等を有する「東京グリーンアーカイブス」を有効に活用して、史実に基づく確実な管理を実施

#### (3) 次世代を担う人材育成

- 若手と熟練の技能職員を組み合わせ配置し、OJTで職員の技能の底上げ
- 技術・技能の向上の場・機会として、庭園アドバイザー委員による講習会や技能職員による技能伝承研修等を通じて、文化財の保存技術に関する知識を深め、技術・技能を高める機会を創出

### <視点2> 庭園の魅力を向上する

#### (1) 各庭園の魅力を最大限に発揮

- 六義園のしだれ桜や旧古河庭園のバラのライトアップ等、自然を活かし、庭園の魅力を向上
- 浜離宮恩賜庭園の御茶屋を活用した茶会や、旧若崎邸庭園のベランダを活用したコンサート等、庭園の施設を活かした歴史・文化を体感できる取組を実施
- 浜離宮恩賜庭園における将軍料理の再現等、専門家等とのネットワークを活かした取組を更に充実

#### (2) 周辺地域等と一体となった魅力アップ

- 各庭園周辺に存在する史跡や名所、寺社仏閣等の文化財・文化資源等との連携による花の名所巡り等、周辺と一体となった魅力アップ
- 六義園において、縁のある和歌山市と連携し、講演会の開催等、作庭意図を踏まえた魅力アップ

#### (3) ボランティア活動や企業等との連携

- ボランティア交流会で築き上げた良好なコミュニケーション関係を活かして、ボランティア活動の充実に向けた環境整備
- 庭園維持管理等に関わる企業清掃活動等のノウハウを活かし、地域や企業ボランティアの受入を積極的に進め、地域連携の強化



六義園しだれ桜ライトアップ

### <視点3> 庭園文化を世界に発信する

#### (1) 国内外の利用者への情報発信の充実・強化

- 公園協会HPやSNSによる発信を始め、鉄道事業者等と連携した広報ネットワークを活かした情報提供を実施
- 5ヶ国6言語のHP、リーフレットの提供に加え、外国人向けHPの充実や情報雑誌・Webマガジンへの情報提供等、幅広い情報発信を推進

#### (2) 首都東京の文化的観光拠点としてのおもてなし

- 外国人モニター調査に基づき、園内サインやガイドブック等の多言語化の充実
- 熟練の技能職員が匠の技を披露する伝統技能見学会等、庭園文化を深く理解していただく取組の拡充
- 体験教室等、日本の伝統文化を体感できるイベントを実施



職員による庭園ガイド

## 施設維持管理計画

### ◆質の高い維持管理を行うための取組

#### (1) 文化財に対する意識の徹底

- 文化財庭園の景観構成上、重要な役割を担っている建造物や添景物、樹木等の維持管理について、保存管理計画書に示されている内容を正しく理解するとともに、文化財保護法第125条の規定による、現状変更の取扱基準の厳正な運用を遵守

#### (2) 作庭意図の尊重

- 文化財庭園の多様な特性を正確に把握し、その価値・内容を理解し維持管理していくために、作庭時の様子や雰囲気が残る史資料の収集・保存・活用を推進
- 収集・保存した資料等に基づき、文化財庭園のより作庭意図に近づけた景を検証し、専門家・学識経験者等の助言や指導を仰ぎながら、庭園別主景観の植栽手入れを主とした景観修復を実施

#### (3) 日本庭園技術の継承

- 文化財庭園の本質的価値を適切に保存し、作庭意図や多様な特性を読み解き、安定した維持管理につなげるために、職員個々の技量の向上を図る技術・技能研修の実施や、各種フォーラム等への参加、資格取得支援等を実施

#### (4) 周辺環境の変化に対する方策

- 周辺建物を目隠しするための外周部への樹木補植、周辺開発環境に合わせた維持管理や将来を見越した植栽管理等を実施

#### (5) 東京都が行う修復・復元事業との連携

- 東京都により修復整備された周辺域の仕上げや連続する景観ポイントの細部の結びつけ等、細やかな維持管理による質の高い庭園空間の創出

### ◆管理技術の継承

#### (1) 文化財庭園の維持管理に習熟した人づくり

##### ① 技術・技能職員の計画的育成

- 技能の底上げを図るため、若手と熟練の技能職員を組み合わせ配置
- 職員ごとの研修履歴カードを作成し、職員のスキルに合わせた年度の育成目標を定めて、きめの細かい指導を実施
- 資格取得支援研修を実施し、技能・技術の取得を積極的に支援

##### ② 庭園維持管理に関する検討会の開催

- 庭園の維持管理に携わる技術職員が集まり、庭園維持管理の指南書である保存管理計画書等に基づいた維持管理のあり方を学び、各庭園の管理に活かすとともに、検討の成果を継承

##### ③ 庭園技能に関する連絡会の開催

- 各庭園の技能職員を中心とする連絡会を開催し、庭園技能の継承・向上に向けた情報の共有化、課題の検討及び伝統技能に関する年間研修計画を策定し、個々のスキルアップを推進

##### ④ 技能伝承研修の実施

- マツやモッコク等の樹木の手入れ、工作物の補修、雪吊り等の添景物管理等、庭園の景観を構成する要素に対する研修を実施

#### (2) 管理技術を継承するためのノウハウの蓄積

- 庭園別維持管理マニュアル（文献、古地図、図面等の収集・保存、工作物標準図集の充実、維持補修計画の見直しや施設・工事台帳等の整理）の更新
- 維持管理作業の記録保存・体系化の推進

#### (3) 専門家等からの助言・指導

- 庭園管理に携わる職員を対象に文化財の専門家、学識経験者等を招き、文化財の基礎知識や庭園の観賞方法、法令等、保存管理計画書に基づく管理運営ができるよう研修を実施
- 文化財や庭園の専門家を「庭園アドバイザー委員」として委嘱し、保存管理計画に基づく各庭園における課題や懸案事項の確認、解決のための方策に関する助言・指導を仰ぎ、適正な維持管理を推進

#### (4) 他団体との連携

- 文化財庭園保存技術者協議会主催の文化財庭園フォーラムや、文化財指定庭園保護協議会等に職員を派遣し、全国の技術者・技能者との交流による知見の拡充
- 民間造園関係団体と連携した研修の実施による庭園技術・技能の向上と継承

### ◆庭園内の樹木管理、庭園の構成要素である施設の維持管理

#### (1) 樹木管理

##### ① 主要景観木の管理

- 庭園景観を特徴づけるマツ等の貴重な樹木については、将来を見据えたきめ細かい維持管理を実施
- 庭園に残る由来木や象徴木については、定期的な点検や必要に応じた樹木診断により保全や後継樹を育成（具体的な取組）マツの景観保持（浜、芝、小、六、清）、三百年の松の樹勢維持保全（浜）



貴重な樹木の点検

##### ② 景観構成要素としての樹木管理

- 松原や梅林など主要景観を構成する樹林とともに、景観構成に沿って徐々に変化する景の移行についても、作庭意図に込められた想いを追求し、樹木の手入れや更新を実施

- 外部部の樹木管理は、変化する周辺環境と庭園景観の緩衝部としての役割や機能を高める手入れや補植を行う等、庭園景観の保全を意識した管理の実施（具体的な取組）梅林の再生（百）、緩衝植栽帯（バッファー）としての計画的管理（浜、芝、小、古）

#### ③ 遺構や景観に影響を与える支障樹木の管理

- 文化財庭園の根幹に関わる石積や建造物の遺構に悪影響を及ぼす実生木や、作庭意図に馴染まず景観構成上異質なものとなっている樹木は、保存管理計画書等に基づきながら早期に除去、間引き（具体的な取組）実生木や異質な樹木の管理の徹底（全）

#### ④ 庭園の個性・魅力を引き出す植栽管理

- 作庭意図や史実に沿った樹木や草本の補植などの管理により、文化財庭園の個性や魅力を向上（具体的な取組）バラ及び整形花壇としての管理の充実（古）



線と面を強調した生垣刈込（古）

#### (2) 構成要素である護岸、橋、建造物等の管理

- 保存管理計画に基づく維持管理マニュアルを基に、定期的に点検・記録し、異常が見られた場合は、東京都に報告、役割分担に基づき改修要望等を実施
- 当面東京都の整備予定がない箇所は、東京都と調整を行い応急的措置として維持補修を実施
- 庭園の垣根、柵などの工作物、灯籠、石碑などの添景物、園路については、庭園利用者の安全と景観の観点から随時補修を実施。補修の際は、「庭園工作物標準図集」に基づき適切に対応



木橋の点検（浜）

### オリンピック・パラリンピックを契機とした庭園の魅力向上の取組

#### (1) 文化財庭園で世界の人々を「おもてなし」

##### ① インフォメーション・庭園案内の充実

- 多言語による庭園案内や周辺施設の案内の充実（浜）、英会話基礎研修の実施による簡単な英会話による案内の実施（全庭園）
- 自転車やレンタサイクル利用者向けの自転車マップを関係機関と連携して作成（浜・芝）
- 無料 Wi-Fi 環境等により、スマートフォン等を利用したセルフガイドや外国人を含めた庭園案内等を実施（全庭園）



和傘で庭園散策

##### ② 涼・おもてなし

- ドライ型ミスト等によるクールスポットの創出（浜）
- 江戸風鈴（百）、打ち水（全庭園）、和傘の貸出（芝）等、涼を演出

##### ③ 都や近隣施設との連携によるおもてなし

- 浜離宮恩賜庭園の御茶屋群の復元等の都工事に携わった伝統技法職人による講演会の実施（浜・小）
- 近隣学校等と連携した外国人観光客への書道、お茶の体験教室の実施（清）
- 周辺観光施設やホテルと連携した早朝開園の実施（浜）
- 公共交通機関、美術館、博物館、観光施設等と連携した相互利用可能な共通バスの発行検討（岩）
- オリジナルフレーム記念切手の発行（小）



書道体験教室

##### ④ オリンピック・パラリンピック機運の醸成

- 和弓競技の見学会を実施（芝）
- 中高生ボランティア「おもてなし親善大使」活動サポート（浜・小・六）

#### (2) おもてなしの質を向上させる取組

- 旅行者向けの特別ツアー等の実施（浜）
- チケットブックへの参画（岩）
- 庭園多言語アプリの開発（全庭園）
- 大名庭園写真集の作成（浜・六・小）
- 往時の庭園体験システムの開発（浜）



お茶の体験教室